

JAARVERSLAG 2023
De Driemaster



INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	3
1. CIJFERS	4
2. THEMA'S	6
2.1 Basiskracht.....	6
2.2 Gezondheid.....	8
2.3 Opgroeien.....	11
2.4 Samen meedoen.....	12
3. VOORUITBLIK 2024.....	14
3.1 Sociale basis in de wijk versterken	15
3.2 Gezond leven gemakkelijker maken	15
3.3 Kansengelijkheid vergroten	16
3.4 Bestaanszekerheid herstellen	16
3.5 Overigen	17
4. FINANCIËN.....	18

INLEIDING

Voor u ligt het jaarverslag van De Driemaster van 2023.

Het afgelopen jaar was een periode van uitdagingen en dynamiek. Het streven naar welzijn werd beïnvloed door wisselend management en fluctuaties in de ambtelijke bezetting, wat heeft geleid tot discontinuïteit. Deze situatie heeft niet alleen voor onrust gezorgd binnen onze organisatie, maar ook in het werkveld. We zijn trots op de inzet en toewijding van onze medewerkers. Ten behoeve van de inwoners van onze gemeente hebben zij zich ondanks de interne uitdagingen met volle motivatie ingezet.

In 2023 is nieuw beleid, het Programma Welzijn en Preventie, ontwikkeld door de gemeente (hierover volgt later meer informatie). Tegelijkertijd is ons meerjarenplan afgewezen. Gesprekken met de gemeente hebben verbeterpunten opgeleverd. Zo is het werken volgens de MAG-visie wat op de achtergrond geraakt. Zowel binnen de Driemaster als bij de gemeente zijn nieuwe medewerkers gestart die niet bekend waren met MAG-visie. In 2024 hebben we daar extra aandacht voor, zowel intern als in samenwerking met onze partners. We streven naar een goede relatie met onze partners, zodat samenwerken voor de inwoners van de gemeente weer vanzelfsprekend wordt. Daarnaast gaan we samen met de gemeente aan de slag met nieuwe indicatoren en een verbeterde manier van verantwoorden. Op die manier gaan we een meer zakelijke relatie met elkaar aan. Met het oog op de toekomst streven we naar een andere benadering van onze rapportage. We geven een beknoptere presentatie met een evenwichtige verhouding tussen cijfermatige gegevens en verhalende elementen. Hierbij kiezen we bewust voor een eenvoudige opmaak en in totaliteit een korter verslag waarin de inwoners van Kaag en Braassem aan het woord komen. Wij ervaren dat deze manier van presenteren ook effectiever is in de boodschap.

Wij zien het als een positieve ontwikkeling dat er meer aanvragen en initiatieven zijn. De MAG-gedachte is juist dat er zo veel mogelijk geld naar initiatieven uit de samenleving gaat en dat er binnen de opdracht ruimte wordt gezocht om dit budget beschikbaar te maken. Ook valt ons op dat een deel van de nieuwe initiatieven komen uit partijen uit de samenleving die hier ook loonkosten voor vragen. Wij zien het als onze opgave om te zoeken naar een verbuiging van professioneel (betaald) uitvoeren naar kracht in de samenleving stimuleren en ondersteunen. Graag trekken wij samen met gemeente K&B op om hier verder vorm en inhoud aan te geven.

2024 wordt voor De Driemaster een belangrijk kanteljaar. Kwadraad, Participe en WIJdeZorg werken samen met bijvoorbeeld de kindpartners, de bibliotheek, Tom in de Buurt, het Sportbedrijf en de verenigingen om te komen tot een toekomstbestendig plan voor de inwoners waarin de MAG-visie en cultuur van Kaag en Braassem voorop staat. Samen maken we het verschil!

Leeswijzer: Het jaarverslag opent met cijfermatige gegevens in een infographic. Daarna volgt in hoofdstukken de verantwoording; in hoofdstuk 2 worden de thema's Basiskracht, Gezondheid, Opgroeien en Samen meedoen beschreven aan de hand van quotes. Hoofdstuk 3 schetst de toekomstvisie van De Driemaster voor het jaar 2024. Het jaarverslag sluit af met een overzicht van financiën.

Marcel Bastiaansen
Penvoerder van De Driemaster

HET JAAR 2023 VAN DE DRIEMASTER IN CIJFERS

BASISKRACHT



MAG

98 MAG aanvragen
20 via SPUK
43 ondersteuning MAG aanvragen



23 Ondersteuning naar vrijwilligerswerk
84 Ondersteuning Oekraïense vluchtelingen
25 Vrijwilligers opvang Oekraïners



POSITIEVE GEZONDHEID

3 trainingen
100 personen Ambassadeurs Positieve Gezondheid actief contact i.s.m. het Wijksamenwerkingsverband en whatsappgroepen



JONGERENWERK



Contacten met 25 jonge mantelzorgers
15 jongeren in groepsapp
12 activiteiten
20 gesprekken



GEZONDHEID

WELZIJN OP RECEPT

70 nieuwe meldingen waarvan 10 door POH

Leergemeenschap WOR 3 bijeenkomsten

WOR-jeugd 2 aanvragen

WOR-ouderen 15 nieuwe casussen

5 doorlopende casussen uit 2022



Evenementen

Hunted • Gala op Gympen
workshop Klein geluk voor Mantelzorgers
Rondje gezond • Stoptober • Week tegen de Eenzaamheid

Cliëntondersteuning ouderen

22 vrijwilligers vervangende mantelzorg op 35 adressen
21 actieve koppelingen die doorlopen naar 2024
15 nieuwe aanvragen
10 succesvolle koppelingen aan vrijwilliger
2 wachtlijst en 3 andere oplossingen

98 ouderen kort advies en info
96 huisbezoeken
38 ondersteuning na huisbezoek
111 begeleiding unieke ouderen



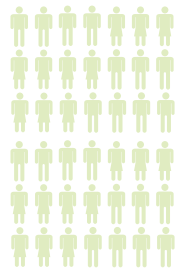
Rouw en verlies

Lotgenotengroepen 3 groepen
10 deelnemers per groep
12 Alzheimercafés
per x gem. 30, uitschieter 41 aanwezig



MANTELZORG

10-15 jongeren wekelijkse sportactiviteit Hoogmade
50 jongeren sportevenementen
1x p.w. sporten op basisscholen
6 maatjes voor jongeren
20 afgeronde trajecten 2022/2023
8 nieuwe trajecten
5 stagiaires



Leefstijl en bewegen

Gecombineerde Leefstijlinterventie

• 3 groepen gestart • totaal 7 groepen

Mensen in een kwetsbare situatie

• 32 vragen beantwoord

Sporten voor mensen in een kwetsbare situatie (soc/eco)

• 46x

Lokaal Sportakkoord

• 16 aanvragen • 6 ketenpartners • 10 verenigingen



Ouderen

Welzijnsbezoeken 302 brieven
126 deelnamen • 38 opvolgingen
18 vrijwilligers welzijnsbezoeken bij ouderen van 80 en 85 jaar
6 MAG-whatsappgroepen
6 sleutelfiguren per groep
70+café • 2x p.w. • 25 bezoekers per keer
9 deelnemers valpreventie



HET JAAR 2023 VAN DE DRIEMASTER IN CIJFERS

OPGROEIEN

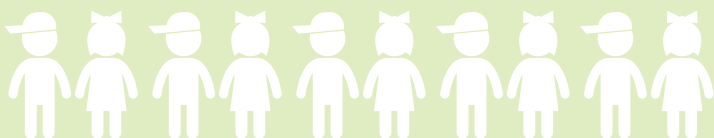
Aanwezigheid op basisonderwijs

1x p.w. contacten groep 7 en 8

Schoolpedagogen 70 aanmeldingen 2023 afgerond

30 aanmeldingen vanaf sept 2023

Vanaf sept 20 doorverwijzingen scholieren bijv Go/JGT



VVE inschrijvingen 25 kinderen o.a. uit Polen, Syrië en Marokko

Bij Kindkracht 17, Floreokids 4, overig 4

Moederbijeenkomsten 2x per maand

15 deelnemers, gemengde achtergrond



De Hangout 30-40 wekelijkse bezoekers

Ambulante rondes 2 middagen en 2 avonden per week

Jeugdoverleg met gemeente en politie 1x per 14 dagen



GirlsOnly 20/25 aanwezig

1x per week

40 deelnemers in groepsapp

SAMEN MEEDOEN



DE PAPIERWINKEL

Hulpvragen Q3 357 • Q4 341

2 budgetcoaches

18 financiële hulpvragen jongeren

37x maandag totaal 168 deelnemers

18x donderdag totaal 59 deelnemers

Gestart september 2023

227
deelnemers
Klik en Tik
cursus

Taalcafé 

Leimuiden 17x68 deelnemers

RAV 22x 156 deelnemers vanaf sept • RAV 39x 307 deelnemers

Taal leren

Taalspreekuur op afspraak wekelijks (160 uur)

5 lopende trajecten, 12 nieuw gestarte trajecten = 17 totaal

11 afgeronde trajecten (2022) 8 afgeronde trajecten (2023) = 19

11 wachtlijst december 2023

IDO spreekuur: 37x maandag, 10 bezoekers per keer

18x donderdag 7 bezoekers, start sept 2023

Vrijwilligers taalondersteuning

Taalcoach (1 op 1) 12 coaches gekoppeld aan vrager: 15 coaches

(5-10 vacant) • 3 coördinatoren taalvrijwilligers

5 taalvrijwilligers taalcafé • 2 vacant

0 coördinatoren taalcoaches • 1 vacant

Statushouders

Huisvestingen 15x = 46 personen • RAV 4x = 19 personen

OW 3x14 personen • HM 2x2 personen

WB 3x5 personen • RW 2x5 personen • LM 1x1 persoon

Automatje

482 ritten

52 nieuwe deelnemers

20 deelnemers gestopt

10 nieuwe vrijwilligers

3 vrijwilligers gestopt



Sociale activering richting werk

11 deelnemers worden begeleid

3 gestarte deelnemers • 3 afgeronde deelnemers

2. THEMA'S

In dit hoofdstuk beschrijven we de 4 thema's Basiskracht, Gezondheid, Opgroeien en Samen meedoen. Deze thema's richten op cruciale aspecten van een gezonde samenleving waar iedereen mee kan doen. Basiskracht versterkt gemeenschapszin en eigenaarschap door betrokkenheid bij bewonersinitiatieven en verenigingen. Gezondheid bevordert welzijn en levenskwaliteit door aandacht voor fysieke, mentale en sociale gezondheid. Aandacht voor Opgroeien legt de basis voor toekomstige betrokken burgers die bijdragen aan de samenleving door ondersteuning van kinderen en jongeren in hun ontwikkeling. Samen meedoen bevordert kansen en welzijn door inclusie en participatie van alle burgers.

2.1 Basiskracht

Basiskracht richt zich op het versterken van bewonersinitiatieven en verenigingen om te komen tot een sterke samenleving, over vrijwilligers die samen met bijvoorbeeld mantelzorgers of mensen in een kwetsbare situatie zoeken naar oplossingen in het gewone leven. Met als doel dat het leven weer leuker, leefbaar wordt. Van zorgen voor mensen naar zorgen dat mensen het zelf kunnen.

MAG ondersteuning

Afgelopen jaar hebben we actief gewerkt aan het verzamelen en verbinden van initiatieven en verenigingen aan relevante projecten. Dit resulteerde in een aanzienlijke toename van initiatieven. We ondersteunen verenigingen bij hun aanvraag en bij overige vragen die zij hebben.

Voetbalvereniging de Kickers zocht naar nieuwe jeugdleden. Hiervoor is toen een samenwerking gezocht met deskundige op dit gebied. "Er is een plan gemaakt en een aanvraag gedaan bij de Driemaster. De Driemaster heeft hierin de nodige ondersteuning geboden. Het uiteindelijke resultaat was 23 nieuwe jeugdleden. Een record!"

"Door de samenwerking met De Driemaster, een kleine financiële bijdrage via de Dorpsraad, de hulp bij de aanvraag van de MAG én de honorering van onze aanvraag kunnen wij met onze zumbagroep in Rijnsaterwoude drempelvrije lessen aanbieden voor ouderen en kwetsbare mensen."

Het verenigingsleven

In de gemeente Kaag en Braasem is een groot verenigingsleven. Het vrijwilligersaanbod is bovengemiddeld vergeleken met andere gemeenten in Nederland (Bron: Cijfers GGD).

Coördinatie vrijwilligers

De werkgroep vrijwilligersondersteuning vertegenwoordigt de organisatie en onderhoudt contacten met vrijwilligers en organisaties. De vacaturebank is beter vindbaar, maar vraagt wel aandacht. Ik zoek nog even naar inspiratie.

Medewerker De Driemaster: "Om ons bereik te vergroten is er (samen met TOM) een spetterend vrijwilligersfeest georganiseerd. En hebben alle vrijwilligers een mooie bedankkaart gekregen. Door de samenwerking met TOM en het Jeugdteam (en andere partners) vergroten we de mogelijkheden om goede matches te maken."

Hoewel vrijwilligers vaak via via aan het werk gaan, wordt De Driemaster ook regelmatig benaderd: Vrijwilliger: "Ik zocht vrijwilligerswerk, het liefst in Roelofarendsveen. Nadat ik bij het Serviceplein had gehoord hiervoor De Driemaster te raadplegen, gaf de vereniging ondersteuning aan dat hij wist dat ze bij de tennis naar een vrijwilliger zochten. De Driemaster belde de voorzitter en die had inderdaad interesse. Binnen twee dagen had ik vrijwilligerswerk. En nog leuk ook!"

Een vrijwilliger:

Doordat ik help als vrijwilliger heb ik zelf ook dagbesteding en ben ik belangrijk. Daardoor voel ik me beter. Ik draag bij aan het verbeteren van de samenleving; het leven van inwoners van mijn eigen gemeente. Dat geeft mij een goed gevoel.”

De vereniging ondersteuner bij De Driemaster aan het woord:

“Mensen die op zoek zijn naar vrijwilligerswerk benaderen mij ook vaak per mail. Zo mailde een man van 25 die 2 hersenbloedingen had gehad en 100% afgekeurd was, maar wel graag vrijwilligerswerk zou willen hebben. We hebben toen een kennismakingsgesprek gevoerd waarbij hij zijn voor- en afkeuren en mogelijkheden aan gaf. Hieruit kon ik een profiel opmaken en ben gaan zoeken. Uiteindelijk is deze persoon bij 2 verschillende maatschappelijke organisaties aan de slag gegaan als vrijwilliger en is nog steeds erg tevreden.”

Opvang Oekraïners (extra opdracht)

In de eerste 8 maanden in 2023 werden 65 Oekraïense vluchtelingen gehuisvest in het voormalige Rabobankgebouw Het Oog in Roelofarendsveen. In de tweede helft van 2023 is de opvang verhuisd naar De Tuin in Leimuiden.

Vrijwilliger opvang Oekraïners:

“Doordat ik bij de opvang werk, geeft mij het gevoel dat ik van waarde ben voor de bewoners. Ik zie dat ik een bijdrage lever aan hun dagbesteding en zij vinden het leuk om activiteiten te doen.”

“Als vrijwilliger van de Taalcafés ben ik blij dat we deze hebben uitgebreid met Engels. Het geeft mij een goed gevoel dat ik een steentje kan bijdragen. Van de Oekraïners hoor ik dat ze blij zijn dat de taalcafés worden georganiseerd zodat ze sneller kunnen meedoen in de maatschappij.”

Mantelzorg

De samenwerking tussen Tom in de Buurt en De Driemaster kwam wat langzaam op gang. Inmiddels is de samenwerking top. Mede door de samenwerking met de wijkverpleegkundige. We zien een goede verbinding tussen het sociale en medische domein. Daarnaast investeerden we in het vergroten van zichtbaarheid en outreachend werken waardoor we beter toegankelijk zijn.

Mantelzorger:

“Ik ben zo dankbaar dat een vrijwilliger de zorg even van mij overneemt. Zo kan ik zelf even op adem komen en kan ik daarna weer vol energie mijn vader helpen.”

Vrijwilligers Vervangende Mantelzorg (VVM):

“Ik ondersteun de mantelzorger en op deze manier draag ik eraan bij dat de mantelzorger een dagdeel tijd voor zichzelf heeft. Ik maak een wandeling of drink een kop koffie.”

Jonge mantelzorger:

“Doordat ik in de mantelzorggroep zit, zit ik in een kring waar ik begrip krijg en er geen oordeel is.”
“In de mantelzorggroep wordt er aan mij gevraagd hoe het gaat en daardoor voel ik mij gehoord.”

Na een koffieochtend voor mantelzorgers van naasten met dementie:

“De uitleg heeft mij een beter inzicht gegeven in het gedrag van mijn moeder.”

Cliëntondersteuning ouderen

Oudere inwoners en hun mantelzorgers hebben een duidelijk aanspreekpunt voor informatie en advies. Afgelopen jaar zijn ouderen kortdurend ondersteund met informatie en advies, vaak tijdens een huisbezoek. Onderwerpen varieerden van ouder worden en actief blijven tot mentaal welzijn en zingeving.

Naast verwijzingen door huisartsen weten ook organisaties zoals Tom in de Buurt, de WMO, thuiszorgorganisaties en vrijwilligersorganisaties zoals Fietsmaatjes en de Zonnebloem de ouderenadviseur goed te vinden.

Vrijwillige ouderenadviseur:

“Samen met andere vrijwilligers ondersteun ik ouderen kortstondig d.m.v. huisbezoeken. Ik vind het waardevol om te helpen bij het geven van advies en informatie over onderwerpen die variëren van ouder worden en actief blijven tot mentaal welzijn en zingeving.”

Oudere:

“Doordat ik niet zo goed ben met computers, vind ik het fijn dat ik ondersteund word bij vragen.”

Rouw en verliesgroep

Mensen komen samen in een groep om te leren omgaan met hun verlies en lotgenoten te ontmoeten.

Deelnemer:

‘Dankzij een luisterend oor ervaar ik weer kleur in mijn leven.’

Het Alzheimer Café:

Er worden bijeenkomsten georganiseerd voor partners en mensen met Alzheimer.

“Mijn vader gaat naar het Alzheimer Café. Ik word daar geïnformeerd wat er nu precies gebeurt bij iemand die Alzheimer heeft. Hierdoor weet ik daar beter mee om te gaan.”

2.2 Gezondheid

Gezondheid benadrukt het belang van het accepteren van het leven, inzetten van je sterkte om te leren om te gaan met de belemmeringen die je ervaart. Door het trainen van professionals en vrijwilligers en door het laten zien wat ‘anders kijken en denken’ kan betekenen aan de inwoners zorgen we voor een gezonde insteek: van ziekte en zorg, naar gezondheid en gedrag.

Positieve gezondheid

Het concept Positieve Gezondheid beschouwt gezondheid als het vermogen van individuen om met fysieke, emotionele en sociale uitdagingen om te gaan en eigen regie te behouden. Er bestaat een onderlinge verwevenheid tussen de gezondheidsthema's. Vanuit De Driemaster wordt samengewerkt met partners om alle relevante thema's te adresseren die het welzijn van de inwoners beïnvloeden. Dit sluit aan bij de behoefte van inwoners om zelf regie te voeren over hun gezondheid.

NOOT: het instrument voor Positieve Gezondheid is bedoeld als gespreksinstrument; om inzicht te krijgen in de bredere context van iemands gezondheid en welzijn. Het is geen meetinstrument voor het vaststellen van veranderingen in de gezondheidsscore. De Driemaster biedt vooral collectieve ondersteuning. Het invullen van het instrument is slechts een eerste stap.

Huisarts na training Positieve Gezondheid:

"Vandaag het andere gesprek gevoerd met een patiënt die zich regelmatig eenzaam voelt vanwege haar kinderen die naar een andere provincie zijn verhuisd. Ze realiseerde zich tijdens het invullen van 'het spinnenweb' dat haar eigen keuzes invloed hebben op haar gezondheid en is vastbesloten stappen te ondernemen. Het raakte me diep te zien hoe ze zelf inzicht kreeg, zonder dat ik als arts meer hoefde te doen dan luisteren."

“Ik vind dit zo een mooi initiatief, ik heb mijn boterham en flesje water bij me en doe de hele dag mee’ zegt een oudere dame die op de fiets is gekomen, meedoet aan de yoga workshop, een gezondheidscheck heeft gedaan en aan het oefenen is gegaan met nordic-walking stokken.”

Rondje Gezond:

“Wat leuk en lekker dat sloeproeien, ik word helemaal rustig op het water en voel dat ik al mijn spieren gebruik. Het heeft mij geholpen dat als ik me een beetje gestrest voel, iets te doen waar ik rustig van word.”

“Sowieso al geslaagd, alleen al door dit met elkaar te doen! Ik leer mensen kennen en we praten over wat gezondheid voor ons betekent. Dit neem ik mee om er niet alleen vandaag, maar in het dagelijks leven iets mee te doen.”

Lokale preventieaanpak bij sociaal netwerk voor kwetsbare doelgroepen

Het Wijksamenwerkingsverband, Sportbedrijf, gemeente en De Driemaster werken constructief samen aan de uitvoering van het preventieakkoord. Zo wordt gezamenlijk uitvoering gegeven aan de volgende interventies: Fit en Fruitig, Superfitkids, Rookvrije generatie en GLI en beweegmix. Daarnaast wordt actief gewerkt aan de uitvoering van gezamenlijke plannen vanuit de SPUK/GALA regelingen.

Verbinden van sociaal en medisch domein/Zorg en welzijn (Ketenaanpak)

Samenwerking met Onderwijs. JGT en TOM in de Buurt:

Het onderwijs en de kinderopvang zijn niet voldoende tevreden over de samenwerking met de Driemaster. Zij hebben regie, samenwerking en de focus op DOEN gemist. Door het ontbreken van overleg en afstemming zijn relaties verstoord geraakt. Naast ontevredenheid geven onderwijs en kinderopvang ook een aantal zaken aan die zij wel goed vinden gaan. Het gaat dan over kansrijke start, de eerste 1000 dagen, samensterk voor jeugd, de relatie met de verenigingen op het Sportpad, kom erbij, inzet voor statushouders, de schoolpedagogen. Er is voldoende energie om in 2024 al te doen en voor de jaren daarna plannen te maken. Onderwijs benoemt thema's als verborgen armoede, burgerschap, alcohol en drugs om de samenwerking in op te zoeken. Inmiddels hebben er gesprekken met het JGT en Tom in de Buurt plaatsgevonden. De discontinuïteit in management heeft zijn tol geëist, maar ook in die tijd hebben zij passievol personeel gezien dat hard blijft werken. De komende periode gaan we aan de slag met meer planmatig samenwerken op thema's die prioriteit hebben.

Deelnemer training Valpreventie:

“Ik heb het gevoel nu meer mijn balans te kunnen houden waardoor ik minder angst heb om verkeerd te vallen. Ik voel me veiliger op straat. Ik durf weer een stoeprandje te pakken. Als ik aan het wandelen ben en er ligt een stoeptegel scheef, dan houd ik m'n balans.”

Beweegnorm en gezond gewicht:

“Ik heb een spiegel voorgehouden gekregen. Niet alleen afvallen is het doel, maar ook bewegen. Doordat ik met verschillende sporten in aanraking kwam, kwam ik er achter welke sport er het beste bij me paste. En doordat ik nu meer beweeg leer ik ook nieuwe mensen kennen.”

Aanpak middelengebruik:

Jongere:

In de Hangout praten we wel eens met de jongerenwerkers over bepaalde drugs. Dit is ook wel eens confronterend want degene naast je heeft er dan wel eens mee te maken gehad. Door het gesprek aan te gaan, ga je er over nadenken.”

Puberbeurs:

Ouder: “Het is een laagdrempelige manier om een vraag te stellen bij zorg en welzijn of jeugdhulpverlening, waardoor een volgende stap weer gemakkelijker te zetten is.”

Welzijn op Recept:

Wij nemen deel aan Koploperstraject Welzijn op Recept. Daarnaast zijn het aantal deelnemende huisartsen uitgebreid en kunnen zij digitaal aanmelden. Het aantal jongeren dat aangemeld wordt is nog erg laag. Om dit te vergroten gaan we onder andere samenwerken met het JGT.

“Ik kwam via de huisarts en heb meditatieoefeningen geleerd en ben vrijwilligerswerk gaan doen. Het gaat nu echt veel beter met me. Ik ben niet meer zo vermoeid en alles voelt niet meer zo 'zwaar'.”

Signalerende huisbezoeken 80 en 85+:

80+er: “Ik vraag zelf niet zo gemakkelijk om hulp. Dan is het wel fijn dat zo'n huisbezoek gepland is. Het gaat prima met me, maar ik weet nu beter waar ik terecht kan als ik hulp nodig heb. Ik ga morgen naar het 70+ café!”

85+er: “Zo fijn dat er iemand naar me luistert en met me meedenkt.”

Maatjesproject voor jongeren:

Jongere: “Ik ben 16 jaar en ik ging niet naar school. Ik kreeg een maatje en dat contact vond ik fijn. We gingen soms wandelen en uiteindelijk kon ik een werkstage doen op een zorgboerderij. Ik kreeg weer ritme in mijn dagen en heb mijn school weer opgepakt.”

Sociaal netwerk voor mensen in een kwetsbare situatie:

Door onder andere Welzijn op Recept bundelen we vragen van inwoners. Dat leidt tot bijvoorbeeld het 70+ café.

“Doordat ik naar het 70+ café ga, ontmoet ik anderen en is het ook nog eens leuk om in een groep te bewegen. Ik kijk er elke keer weer naar uit. Daarnaast spreken we ook buiten het 70+ café met elkaar af.”

“Het is kleinschalig en zo helpend om in elke dorpskern een whatsapp-groep te hebben waar vragen kunnen worden gesteld. De sleutelfiguren uit de dorpen geven in die appgroep antwoord en verwijzen laagdrempelig door.”

“Door mee te doen aan de workshop ‘Klein Geluk voor de Mantelzorger’ ontmoette ik andere mantelzorgers en was het fijn om ervaringen te delen. Het was prettig om er even uit te zijn.”

Lokaal Sportakkoord:

Er is uitvoering gegeven aan ambities van het lokale sportakkoord. Ook in 2023 is het Sportakkoord weer actief onder de aandacht gebracht door bv het organiseren van een Sportakkoord-avond. We zien een relatie tussen de organisaties die MAG-aanvragen doen en het Lokaal Sportakkoord. Dat is een positieve beweging.

De stuurgroep bestaat uit voetbalvereniging de Kickers, Sportbedrijf, Gemeente en De Driemaster zitting in hebben. De Driemaster is de kartrekker.

Bewoner uit verzorgingstehuis: “Bedankt voor jullie goedkeuring, de tafeltennistafel wordt goed gebruikt door de ouderen en mensen in een kwetsbare situatie.”

De kracht van Hoogmade: “Na onze vergadering van verenigingen en de dorpsraad is besloten om een glossy te maken, in samenwerking met de Driemaster, om het diverse aanbod van maatschappelijke organisaties in Hoogmade duidelijk te communiceren naar de inwoners. Dit verhoogt de sociale verbinding en bevordert de duurzaamheid van deze organisaties. Deze glossy is mogelijk gemaakt vanuit het Sportakkoord.”

Leerkracht: “Door de YOLO-training aan alle kinderen en docenten op de scholen van Kaag en Braassem te geven, worden zij getraind in sociale vaardigheden, zelfvertrouwen en respectvolle

assertiviteit. Door het grote succes en enthousiasme hiervan komt er ook een train de trainer groep en een groep voor kwetsbare kinderen en jeugd vanuit jongerenwerk en het jeugdteam. Dat is een mooie ontwikkeling.”

2.3 Opgroeien

Vanaf het moment van conceptie tot het bereiken van volwassenheid, streven we ernaar om op alle fronten samen te werken met partners, ouders en jongeren zelf. Of het nu op school is, in de gemeenschap of thuis, ons doel is om hun kansen te vergroten en hen te ondersteunen bij elke stap van hun groei. Belangrijk is dat niet ons aanbod, maar juist de vraag en behoefte van de betrokkenen centraal staan. We streven naar samenhang en verbinding, waarbij we een geïntegreerde aanpak ambiëren die alle aspecten van het leven van jeugdigen omvat.

Kansrijke Start

Van maandelijkse zwangerschapsbijeenkomsten zijn we ontwikkeld naar een coalitie (De Driemaster, Centrum Jeugd en Gezin, Verloskundige praktijk Kaag en Braassem, Floreokids, Kindkracht, JGT-team, Orthopedagoog en huisartsen). De coalitie werkt aan vier kernthema's: Bereikbaarheid & Zichtbaarheid, Ouderbetrokkenheid, Opvoedinformatie en Samenwerking.

Peuterspeelochtend KomErbij:

Een moeder: “Doordat ik hier kom leer ik andere ouders kennen die hetzelfde meemaken als ik. Ook leer ik op wat voor manier je kunt spelen met je kinderen.”

Een moeder: “Door de begeleiders van KomErbij, (maatschappelijk werk) hoor ik waar ik terecht kan met mijn vragen; bijvoorbeeld waar de bibliotheek is en dat ik met vragen over opvoeden naar het consultatiebureau kan.

Zwangerschapsbijeenkomsten:

Een paar in verwachting: “We bespreken verwachtingen uit en nu we onderwerpen hebben uitgesproken maken we afspraken over hoe we de zorg voor onze baby, werk en vrije tijd samen gaan invullen.”

Whatsappgroepen:

Deelnemer: “Ik woon net in Kaag en Braassem en ik ben in verwachting. Doordat ik geen netwerk heb van familie of vrienden), kwam ik door de whatsappgroep in aanraking met andere ouders. Nu drink ik wel eens thee met een andere moeder en gaan we wel eens naar een expertochtend bij PLEK.”

Partner:

“Tijdens het consultuurtje voor partners versterken we de banden onderling. We kunnen hierdoor sneller schakelen.”

VVE:

Moeder: “Door de extra begeleiding die mijn kind krijgt, merk ik dat mijn kind beter Nederlands leert spreken.”

Moederbijeenkomsten:

Moeder: “Ik leer andere ouders kennen en we bespreken met elkaar hoe ieder omgaat met haar puberkind. Ik heb hier een vriendin aan over gehouden.”

Jongerenwerk

Jongerenwerk richt zich onder andere op het vroegtijdig signaleren van vraagstukken, situaties van jeugdoverlast en kansen voor jeugd. Met de Hang Out, Sport en Spel en het Basisschool project (zie IKC) heeft het jongerenwerk sterke relaties opgebouwd met bijvoorbeeld het onderwijs en de BSO. Ook is Jongerenwerk betrokken bij het jeugdoverleg (jeugdwerk, politie en gemeente), organiseren wij de Girls Only, ambulanten wij (zowel online als fysiek) en zijn we actief op social media met onze 'verhalen'.

Jongen in de Hangout: "Dit was de enige plek waar ik mezelf kan zijn. Wat fijn dat ik bij jullie leer dat ik ook ergens anders gewoon mezelf kan zijn."

Meisje bij de Girlsonly: "Bij de Girlsonly kan ik dingen vertellen waar ik mee zit en dingen vragen die thuis niet kunnen, zoals over verliefd zijn."

Outreaching werken:

Jongere: "Ik heb de jongerenwerker leren kennen op straat. Daarna kwam ik in de Hang out. Daar heb ik geleerd dat ik soms beter even m'n mond kan houden en kan luisteren."

Schoolpedagogen

Schoolpedagogen zijn aan het werk in het onderwijs. Door wachtlijsten in de jeugdhulp/zorg zijn er veel individuele vragen geweest. Gelukkig is er ook tijd gevonden om met de school in gesprek te zijn over het normaliseren van gedrag van kinderen.

Kind groep 7: "Door het gesprek met de schoolpedagoog voel ik me nu sterker om nee te zeggen en kom ik voor mezelf op."

2.4 Samen meedoen

We ondersteunen inwoners in kwetsbare situaties bij het wegnemen van belemmeringen. Zo heeft iedereen de mogelijkheid heeft om deel te nemen aan het maatschappelijk leven. We werken met partners en inwoners aan een veilige samenleving, waar mensen zelf verantwoordelijkheid kunnen nemen. Zo werken we aan een verschuiving van uniformiteit naar maatwerk en differentiatie, waarbij individuele behoeften centraal staan.

KomErbij speelochtenden (zie 2.3 kansrijke start)

ANWB Automaatje

AutoMaatje voorziet in de behoefte aan mobiliteit. Het aantal deelnemers stijgt nog steeds, evenals het aantal vrijwilligers.

Deelnemer: "Door mijn gezondheidsbeperking ben ik minder mobiel. Ik heb zelf geen vervoer. Doordat ik met de vrijwilliger mee kan rijden, kom ik 'buiten' en kan ik mensen ontmoeten."

Papierwinkel

Het spreekuur van De Papierwinkel op woensdagochtenden in 2023 is steeds succesvoller geworden. Sinds 1 oktober 2023 bieden we ook een tweede spreekuur aan in de bibliotheek van Roelofarendsveen, elke maandagavond van 19.00 tot 20.30 uur. Dit is vooral gunstig voor statushouders die op woensdagochtenden andere verplichtingen hebben, zoals taalschool. Met voldoende goed opgeleide vrijwilligers hebben we meer inzicht gekregen in de hulpvragen van inwoners van de gemeente Kaag en Braassem.

Man: “Ik ben geholpen met de aanvraag bij het Jeugd Sport en Cultuurfonds. Door de toekenning krijg ik een bijdrage en kan mijn zoon meedoen met het sporten bij de sportclub.”

Brede intake PIP

Het inburgeringstraject is een onderdeel van het Persoonlijk Inburgeringsplan.

Statushouder: “Bij de Papierwinkel kan ik terecht voor taallessen voor mijn vrouw en mij.”

Statushouders

In 2023 is er 2 maal Participatieverklaringstrajectdagen georganiseerd. Hierbij zijn in totaal 22 statushouders begeleid. Tijdens Maatschappelijke Begeleiding zijn er 14 personen ondersteund.

Vrouw: “Ik sprak de taal niet en wist niet waar ik moest beginnen. Doordat ik geholpen werd met alle administratieve zaken (aanvraag, uitkering, toeslagen) heb ik nu de rust om met mijn kind op pad te gaan.”

Man: “Mede dankzij de hulp van de Papierwinkel heb ik mijn weg gevonden en begin ik aan mijn eerste baan. Ik grijp nu ook naar welke instanties ik kan gaan.”

Huisvesting/begeleiding statushouders eerste 6 maanden:

Vader: “Ik ben geholpen met de inschrijving van mijn kinderen bij hun school. Bij gesprekken op school is er een vrijwillige tolk aanwezig die Sociale Activering en Participatie heeft geregeld.”

Laaggeletterdheid, lees en schrijfvaardigheden

De bibliotheek voert activiteiten rondom laaggeletterdheid uit. Het doel van het DigiTaalhuis is het aanbieden van een adequaat educatief aanbod basisvaardigheden (taal, rekenen, digitale vaardigheden) voor laaggeletterde volwassenen in de gemeente. De activiteiten en het aanbod dat in het DigiTaalhuis tot stand komt is aanvullend op het bestaande, lokale aanbod. Het aanbod van het DigiTaalhuis is ook in 2023 breed van opzet en vraag gestuurd geweest.

Taalcafé:

Man: “Ik ga nu al een jaar naar het taalcafé en ik kan mijzelf nu al goed redden met lezen.”

Kunst en cultuur

Op cultureel gebied zet De Driemaster zich samen met lokale sleutelfiguren in om cultuur toegankelijker te maken. Projecten zoals gratis cultuurvoorstellingen voor gezinnen in een kwetsbare situatie en het verbinden van kinderen aan ouderen via cultuur worden uitgevoerd.

Inwoner Kaag en Braassem: “Dankzij de inspanningen van de driemaster kunnen we nu eindelijk een stuk kunst en cultuur opzetten voor de doelgroep die hier misschien wel het meeste profijt van heeft: de kinderen!”

Kinderkrant:

“Top! Zo’n fijn nieuws aan het einde van het jaar. En leuk vooruitzicht om het jaar mee te gaan starten. Dank je wel voor al jouw hulp!”

3. VOORUITBLIK 2024

Het programma Welzijn en Preventie 'Samen maak je het verschil' is vanaf 2024 leidend voor de werkzaamheden van De Driemaster. De financiering de komende jaren is spannend. Zo erkent het kabinet dat de financiering vanaf 2026 niet in verhouding staat met de gedecentraliseerde taken die uitgevoerd moeten worden. Middelen via het Integraal Zorgakkoord (IZA), het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) die bedoeld zijn voor structurele oplossingen en samenwerkingen tussen medisch en sociaal domein, zijn niet structureel. En de nieuwe hervormingsagenda Jeugdwet gaat een afbakening van de Jeugdwet voorstellen, waarbij er een verschuiving van taken richting welzijn en preventie komt.

De financiële positie van De Driemaster is niet stabiel. Dat heeft vooral te maken met het willen voldoen aan de vraag zonder dat daar de benodigde financiering tegenover staat. Daarnaast is er verbetering mogelijk tussen de partners, de gemeente en De Driemaster. Ook ligt hier bij De Driemaster de uitdaging om te onderzoeken welke zaken wij samen kunnen oppakken met het verenigingsleven en andere vormen van vrijwillige kracht in de samenleving.

Een en ander betekent voor De Driemaster een aanpak die teruggaat naar de bedoeling van de MAG en de kerntaken van welzijn in Kaag en Braassem:

- Integraal werken en samenwerken en verbinden op thema's, tussen domeinen, voor groepen inwoners;
- Inzet op het voorkomen van problemen;
- Focus op het versterken van de samenleving door ondersteuning van verenigingen en bewonersinitiatieven;
- De samenleving betrekken bij de thema's die in de gemeente van belang zijn door aan hen een passende bijdrage te 'vragen';
- Meer aandacht voor DOEN, minder aandacht voor praten en overleggen.
- Alle inzet gebeurt vanuit de bewegingen:
 - van zorgen voor... naar zorgen dat
 - van gelijkheid/uniformiteit en eenheid... naar differentiatie en diversiteit
 - van reactief... naar proactief
 - van de kwaal/het probleem centraal... naar de oplossing centraal
 - van dure, specialistische, individuele zorg... naar ondersteuning in en door de samenleving
 - van aanbodgericht... naar vraag-/behoeftegericht, maatwerk
 - van focus op ziekte en zorg... naar aandacht voor gezondheid en gedrag (met focus op preventie)

Kort gezegd gaat de aandacht van De Driemaster uit naar de basispreventie en het collectiveren en minder naar de individuele aanpak en diverse doelgroepen (meer inzet op problemen voorkomen dan op zorg voorkomen). We zetten ons meer en meer in om de samenleving te versterken, zodat mensen die een steuntje in de rug nodig hebben gewoon mee kunnen doen. Daarbij staan vroeg signaleren, eenvoudige oplossingen en gelijkwaardigheid voorop.

Voor De Driemaster is 2024 een overgangsjaar waarin we samen met partners en gemeente een realistisch, gedragen toekomstplan maken. Waarin we de beweging naar de toekomst al inzetten door nieuwe activiteiten op te starten en afscheid te nemen van een aantal oude.

Hieronder schetsen we naar aanleiding van de activiteiten van 2023 een beeld van de ontwikkelingen van diezelfde activiteiten in 2024.

3.1 Sociale basis in de wijk versterken

Verenigingen: We gaan nog meer met verenigingen in gesprek en ondersteunen hen meer gericht op vraagstukken die spelen in de samenleving. Denk daarbij aan statushouders, mensen met GGZ-vraagstukken, mensen in eenzaamheid, een situatie van verlies, en ouderen die baat (kunnen) hebben bij het samen activiteiten ondernemen of sporten. Daarnaast ondersteunen we de verenigingen (meer) op het signaleren van ander gedrag.

Vrijwilligers: Vrijwilligerswerk wordt regelmatig via via geregeld. Dit nemen wij dan niet mee in de telling. Er is dan onvoldoende overzicht in vraag en aanbod. We zetten in op het versterken van zichtbaarheid van de site waarop vraag en aanbod samenkomen. Daarnaast werven we nieuwe organisaties aan de vraagkant en bieden we ondersteuning aan de vrijwilligers (aanbodkant). Ook onderzoeken we of er meer plekken zijn voor vrijwilligers die meer ondersteuning op de plek nodig hebben (mensen met lichte GGZ-vraagstukken, lichte vorm van dementie enzovoorts).

Mantelzorg: Er zijn betere afspraken tussen Tom in de Buurt en De Driemaster over afbakening en samenwerking. Vanuit de Driemaster willen we het 'in beweging komen' meer inzetten door kennismaking met diverse sporten en wandelingen. Daarnaast is het interessant om te onderzoeken of vanuit kappers, winkeliers en anderen behoefte is aan een plek waar zij zorgen kunnen aangeven over klanten, of handvatten te krijgen om om te gaan met mensen wiens geheugen hen in de steek laat.

3.2 Gezond leven gemakkelijker maken

Positieve gezondheid en rondje gezond: Niet alleen voor het professionals maar ook voor inwoners zelf is het van belang een ontwikkeling te maken naar normaliseren: leven met... in plaats van voor ieder probleem een pasklare oplossing te hebben. In 2024 bereiken we de inwoners met dit positieve verhaal door aan te sluiten bij bestaande activiteiten. Ook hier gaat het om 'in beweging komen'.

Verbinden sociaal en medisch domein: Positieve gezondheid als drager van de verbindingen tussen domeinen; daar zetten we ons in 2024 voor in. De focus op wat wel kan en wat de behoefte van de inwoner is. Op die manier bouwen we bruggen tussen domeinen: het motiveren van inwoners om letterlijk in beweging te komen en hun leven vorm te geven op een realistische manier. De diverse ketenaanpakken zijn nog niet altijd een goed evenwicht tussen het medisch en sociaal domein. Dat vraagt onze aandacht in de diverse ketens (valpreventie, overgewicht).

Rouw en verliesgroepen: Er is een vraag naar inloophmomenten voor weduwen en weduwnaars. We starten een pilot in 2024.

Welzijn op recept: In 2024 evalueren wij met huisartsen en passen processen aan of brengen deze beter onder de aandacht.

Koploper Welzijn op Recept/leergemeenschap Welzijn op recept: Vanuit Transmuralis is gevraagd mee te denken over een PO Sociaal/Welzijn, als eerste aanspreekpunt (loket) voor het sociale domein (via IZA-aanvraag). Daarbij willen we ook doorverwijzingen vanuit fysiotherapie, diëtik en wijkverpleging vanuit VIP LIVE mogelijk maken.

3.3 Kansengelijkheid vergroten

Samenwerking kindpartners: Vanuit de kindpartners zijn een aantal vragen aan ons gesteld. Zo zien zij graag dat De Driemaster een meer stevigere rol vanuit passie en kracht pakt en de verbinding organiseert op een aantal onderwerpen/thema's. Een voorbeeld is het snijvlak tussen JGT, De Driemaster en de rol van het onderwijs. Daarnaast zijn bijvoorbeeld de verborgen armoede, onzichtbare thuisblijvers, anderstaligen/nieuwkomers en ontwikkeling van burgerschap genoemd als belangrijke thema's om praktisch mee aan de slag te gaan.

Daarnaast missen de kindpartners betrokkenheid om te komen tot gezamenlijke, aansluitende plannen en de afspraken over wie wat bijdraagt aan de doelen rondom kinderen en ouders in onze gemeente. We zetten in 2024 in op het samen maken van plannen voor de toekomst én op het realiseren van quick-wins zodat we vertrouwen terugwinnen.

Kansrijke start: Met partners ontwikkelen we een website/plek waar ouders relevante informatie kunnen vinden. Daarnaast ontwikkelen we workshops om het sociaal netwerk van ouders te vergroten. Het zou mooi zijn als de bibliotheek deelneemt door de introductie van het project BoekStart bijvoorbeeld door samenwerking met het consultatiebureau.

Vroegsignaleren en voorkomen van problematiek: In 2024 hebben de jongerenwerkers de jeugdigen uit groep 7 en 8 in beeld en organiseren we specifieke activiteiten voor meiden. Dit om een relatie op te bouwen, een stabiele, steunende factor te zijn in de overgang van basisonderwijs naar voortgezet onderwijs, betere toegang te hebben als het gaat om voorkomen van alcohol -en drugsgebruik op latere leeftijd. Naast de activiteiten op scholen zorgen wij voor een inloop voor de kinderen uit groep 7 en 8.

Daarnaast gaan de jongerenwerkers zich verdiepen in actuele onderwerpen die spelen bij de jeugd om gericht in groepsbijeenkomsten. Thema's die behandeld en besproken worden gaan o.a. over sociaal emotionele ontwikkeling, weerbaarheid en het aangeven van grenzen.

Jongerenwerk plus: In de Hang-out, tijdens het outreachend werken en de evenementen én via ons netwerk zien wij een groeiende vraag naar laagdrempelige coaching voor jongeren (wij hebben nu contacten met 20 jongeren die door korte en laagdrempelige coaching, zelf weer verder kunnen). Het gaat dan om uitdagingen die zij hebben bij hen thuis, op school en met zichzelf. In 2024 hebben wij hier geen financiering voor. Graag gaan we met de gemeente in gesprek over deze speciale dienst.

Samenhang schoolpedagogen, jongerenwerk, JGT, school en andere partners rondom kinderen van 4-12 jaar: De rol van schoolpedagogen wordt zeer gewaardeerd door de scholen. In 2024 willen we daarin preventie meer naar voren laten komen door o.a. samenwerking met het jongerenwerk door thema's aan bod te laten komen en door te verwijzen. Daarnaast is er vanuit de Driemaster geen sterke aanwezigheid in de keten die gaat over kinderen van 4-12 jaar. Samen met de partners organiseren we krachtige aanwezigheid gericht op 'Doen wat nodig is'.

3.4 Bestaanszekerheid herstellen

Oekraïense vluchtelingen (de Tuin): Op het moment dat er zich hardnekkige incidenten voordoen lopen de vrijwilligers en sociaal beheerder vast. We zoeken daarvoor meer partnerschap met de gemeente (onder andere BOA) en politie. Daarnaast zoeken we een uitbreiding van het vrijwillige potentieel. De inwoners van Leimuiden steunen de opvang niet 'en masse'. We zien daarin een risico voor 2024 en gaan over de rolverdeling met de gemeente in gesprek.

Papierwinkel: We zien dat mensen terugkomen met dezelfde vragen. Daarom zetten we in 2024 in om processen zo in te richten dat we de kracht van de inwoners bevorderen.

3.5 Overigen

Huisvesting: We zijn niet tevreden met de huisvesting in de Spreng. Bij EMM merken we dat dit onvoldoende past bij de uitvoering van ons werk. We willen graag aansluiten bij de ontwikkelingen van het Sportpad. Maar zo lang willen we niet wachten. We zijn voor de tussentijd op zoek naar een locatie die beter past bij onze werkzaamheden.

Trends en ontwikkelingen:

In samenwerking met partners zet De Driemaster zich proactief in op trends en ontwikkelingen.

Financiële verantwoording programma Welzijn & Preventie, 2023

subsidie Welzijn & Preventie 2021-2023								
	2023	Overheveling uit 2022 ee	Onderling overgeheveld (*)	Aanpassing 2022 obv def subs 2023	Aanpassing / overheveling 2022 ee	Aangepast budget	Werkelijk besteed	Onder c.q. over besteding
<i>In programma vrij te besteden</i>	1.881.029	-22.141		41.813	19.672	1.900.701	1.856.077	** 44.624
<i>waarvan opgenomen aan Asscher gelden</i>	48.163							
<i>waarvan minimaal vrij te besteden aan vrijwilligersorganisaties</i>	219.507							0
<i>In programma geoormerkt te besteden aan:</i>								
- matchgelden cultuur	21.224					21.224	21.224	0
- maatschappelijk vastgoed	23.513					23.513	26.915	** -3.402
- Kansrijke start	13.055	28.300			28.300	41.355	28.300	*** 13.055
- Sportakkoord	0	37.717			37.717	37.717	37.706	*** 11
- Preventieakkoord	20.000			10.031	10.031	30.031	28.808	*** 1.223
- Bibliotheekvoorziening Leimuider	60.000					60.000	60.000	0
- Extra inzet Bibliotheek / VvE	0	50.000			50.000	50.000	50.000	0
<i>Subtotaal</i>	<i>137.792</i>	<i>116.017</i>	<i>0</i>	<i>10.031</i>	<i>126.048</i>	<i>263.840</i>	<i>252.953</i>	<i>10.887</i>
<i>In programma geoormerkt te besteden aan:</i>								
Thema Sport en bewegen								
- Lokaal Sportakkoord	20.232		-887		-887	19.345	19.345	0
- Brede regeling Combinatiefunctionaris	139.292		887		887	140.179	143.860	** -3.681
Thema Gezondheid en sociale basis								
- Terugdringen Gezondheidsachterstanden	24.901		-569		-569	24.332	24.332	0
- Kansrijke Start	18.676		4.955		4.955	23.631	23.631	0
- Mentale Gezondheid	8.715		-1.307		-1.307	7.408	7.000	*** 408
- Aanpak overgewicht en obesitas	21.788		-3.268		-3.268	18.520	16.046	*** 2.474
- Valpreventie	64.121		-611		-611	63.510	63.510	0
- Leefomgeving	12.451		98		98	12.549	12.549	0
- OKO & Vroegsignalering alcoholproblematiek	3.113		-467		-467	2.646	1.478	*** 1.168
- Versterken sociale basis	45.445		-1.772		-1.772	43.673	43.673	0
- Mantelzorg	12.451		-1.868		-1.868	10.583	10.309	*** 275
- Eén tegen eenzaamheid	12.451		-1.292		-1.292	11.159	11.159	0
- Welzijn op recept	6.848		6.102		6.102	12.950	12.996	** -47
<i>Subtotaal</i>	<i>390.484</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>390.484</i>	<i>389.888</i>	<i>596</i>
Totaal	2.409.305	93.876	0	51.844	145.720	2.555.025	2.498.918	56.107
Totaal generaal	2.555.025							
Waarvan geoormerkt	654.324							
Waarvan vrij te besteden binnen programma	1.900.701							
overige subsidies								
	2023	Overheveling uit 2022 ee	Onderling overgeheveld (*)	Aanpassing 2022 obv def subs 2023	Aanpassing / overheveling 2022 ee	Aangepast budget	Werkelijk besteed	Onder c.q. over besteding
- combinatiefunctionarissen (in GALA)	0				0	0		0
- AOB/ VVE	353.927				0	353.927	376.107	** -22.180
<i>Subtotaal</i>	<i>353.927</i>				<i>0</i>	<i>353.927</i>	<i>376.107</i>	<i>-22.180</i>
Totaal alle subsidies	2.763.232	93.876	0	51.844	145.720	2.908.952	2.875.025	33.927

(*) Bij de geoormerkte (SPUK/GALA) middelen is daar waar nodig tot het toegestane maximum van 15% van een pot afgeraamd ten bate van een van de andere potten binnen hetzelfde thema.

(**) De tekorten op de specifieke uitkeringen, inclusief de AOB/VVE gelden worden verrekend met het overschot (ad € 44.624) van de in het programma vrij te besteden zodat op dit deel van de subsidie een overschot resteert van € 15.314; dit overschot dient met de gemeente afgerekend te worden.

(***) De overschotten op de specifieke uitkeringen tot in een totaal van € 18.613 dienen met de gemeente afgerekend te worden.